



# GESTION ET OPTIMISATION DES APPROVISIONNEMENTS ET DES STOCKS

## **PARTICIPANTS :**

- ✓ Directeur, responsable moyens généraux.
- ✓ Responsable logistique.
- ✓ Responsable Economat
- ✓ Assistant moyens Généraux
- ✓ Assistant logistique

## **OBJECTIFS :**

- Maîtriser les techniques d'approvisionnements
- Optimiser la gestion des stocks physiques
- Maîtriser la fiabilité du processus d'approvisionnements
- Optimiser les flux logistiques par famille d'article

## **LES PLUS DE CETTE FORMATION:**

- De nombreuses applications pratiques traitées en groupes pour illustrer les thèmes abordés : exercices, jeux de rôles, échanges et témoignages
- Formation très opérationnelle organisée autour de réalisations concrètes réutilisables en entreprise
- Animé par un praticien logisticien de haut niveau, cette formation permet d'analyser et de s'approprier les outils et méthodes.

**Durée : 3 jours**

**Coût : 375 000F HTVA / Personne**

**Date : 09, 10 et 11 février 2021**

**Lieu : DAKAR**

## **PROGRAMME :**

### **I- Préalables à la gestion des approvisionnements et des stocks**

- Le rôle de la fonction approvisionnement.
- Les missions et les objectifs.
- La place tenue par les approvisionnements et les stocks dans l'entreprise.
- Le lien à la logistique et au Supply Chain Management.

**Réflexion collective :** Echange sur les missions et pratiques du domaine.

### **II- Etablir les prévisions en fonction des besoins**

- Les différents types de stocks. Les surstocks.
- La connaissance des articles à approvisionner.
- La codification des articles.
- La nomenclature. Le classement ABC (loi de Pareto).
- La connaissance des coûts.
- Le coût de passation. Le coût de possession.

**Réflexion collective :** Echanges sur des cas concrets et retours d'expérience.

### **III- Gérer l'évolution du stock en articles**

- L'évolution théorique. / La rupture de stock.
- L'allongement des délais de livraison.
- L'augmentation de la consommation. / La solution du stock de sécurité.
- Le stock moyen. / L'influence du nombre de livraison et du stock de sécurité.
- La rotation et la couverture moyenne.

**Etude de cas :** Travail sur l'organisation du stock et son évolution. Pratique des différentes techniques. Calcul d'un stock moyen optimum. Calcul d'un stock de sécurité.

### **IV- Prendre en compte le point de vue du financier**

- La méthode de renouvellement. / La quantité fixe à date variable.
- La quantité économique. / Le niveau du point de rotation. Couverture prévisionnelle.
- La quantité variable à dates fixes.
- La périodicité d'approvisionnement. / La quantité à céder.

**Exercice :** Mise en œuvre et manipulation des différentes méthodes. Calcul d'une quantité économique et d'un stock de sécurité.

### **V- Mettre en place des outils de suivi et de mesure**

- Les éléments à suivre pour l'approvisionneur et le gestionnaire de stock.
- Le suivi de l'évolution.
- Le suivi de la valeur du stock moyen.
- Le suivi des améliorations.
- La réduction du nombre de ruptures de stock.
- L'évolution du taux de rotation moyen.
- La définition d'un tableau de bord.



L'offre intègre la pause café, le déjeuner et la location de la salle de formation.

Sud Foire Lot N° 50 TF 15034 GRD SOCABEG – Dakar – Sn Dkr-2008-B-5348 / Tel : 00 221 77 703 69 69 - 33 827 76 72

E-mail : [contact@itteconsulting.com](mailto:contact@itteconsulting.com) - Site : [www.itteconsulting.com](http://www.itteconsulting.com)