



# LES FONDAMENTAUX DU CONTRÔLE DE GESTION ET DU PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

## PARTICIPANTS :

- ✓ Collaborateurs des services comptables et financiers qui débutent dans la pratique de la fiscalité ou qui désirent actualiser leurs connaissances en fiscalité d'entreprise

## OBJECTIFS :

- Connaître les principaux leviers d'action permettant le contrôle, le suivi et le pilotage des coûts.
- Appréhender les outils du contrôle de gestion : élaboration budgétaire, tableaux de bord et analyse des écarts.
- Définir les axes de pilotage prioritaires et mettre en place les indicateurs de performance pertinents.
- Valider la cohérence d'une démarche de contrôle de gestion et exploiter de nouvelles techniques de diagnostic.
- S'inspirer des pratiques actuelles d'entreprises pour faire évoluer ses méthodes et outils.

## Points forts de la formation:

- Formation très opérationnelle organisée autour des réalisations concrètes réutilisables en entreprise
- Animé par un praticien du Contrôle de gestion de haut niveau, cette formation permet d'analyser et de s'approprier des outils et méthodes pour bien piloter la performance

## PROGRAMME :

- 1. L'entreprise dans la tourmente: un environnement de plus en plus incertain et risqué**
  - Les défis de l'incertitude et de la complexité,
  - La pression des objectifs et des résultats,
  - L'impératif de l'efficacité et de l'amélioration de la performance,
  - La crise comme moteur de croissance et excuse à l'inaction.
- 2. La Genèse du Contrôle de Gestion**
  - Les préalables du Contrôle de Gestion et sa place dans la structure de l'entreprise, L'adaptation du Contrôle de gestion au contexte économique difficile,
  - Les compétences du Contrôleur de Gestion (profil, compétences critiques, coaching), Les nouveaux défis du Contrôle de gestion,
  - Les variables d'ajustement: Ventes, Achats, RH, . . .
- 3. Les Outils du Contrôle de Gestion**
  - La gestion budgétaire
  - Les nouveaux tableaux de bord
  - La comptabilité analytique,
  - Le système d'information,
  - Les études économiques.
- 4. Les Tableaux de Bord**
  - Les principes et la méthodologie pour la construction des tableaux de bord,
  - Les tableaux de bord opérationnels Versus les tableaux de bord stratégiques, Exploiter réellement les tableaux de bord,
  - D'une logique de moyens à une logique de performance.
- 5. La Veille Stratégique et l'intelligence économique au service du Contrôleur de Gestion**
  - Les enjeux de la veille et de l'intelligence économique,
  - Les pratiques de la veille,
  - Le projet « Veille »,
  - Les logiciels de veille et d'alerte.
- 6. Les Nouvelles Problématiques du Contrôle de Gestion**
  - Les principes des nouveaux modèles de gestion budgétaire,
  - Les bonnes pratiques (best practices),
  - L'optimisation des coûts (cost killing, cost cutting),
  - La traque aux Coûts Cachés,
  - La guerre au gaspillage invisible, les restrictions budgétaires en période d'austérité,
  - La méthodologie Prospective,
  - Comment évaluer la performance du Contrôle de Gestion ?

Durée : 2 jours

Coût : 500 000F HTVA / Personne

Date : 10 et 11 mars 2021

Lieu : Saly Portudal (MBOUR)



L'offre intègre la pause café, le déjeuner et la location de la salle de formation et l'hébergement

Sud Foire Lot N° 50 TF 15034 GRD SOCABEG – Dakar – Sn Dkr-2008-B-5348 / Tel : 00 221 77 703 69 69 - 33 827 76 72

E-mail : [contact@itteconsulting.com](mailto:contact@itteconsulting.com) - Site : [www.itteconsulting.com](http://www.itteconsulting.com)