



DU 18 AU 19 JUILLET 2022

PARTICIPANTS :

- Chef de projet
- Ingénieurs et cadres engagés dans une équipe projet
- Toute personne amenée à encadrer une équipe opérationnelle

OBJECTIFS :

Cette formation "**Management de projet (Project Management)**" permettra aux participants de :

- Maîtriser les fondements du management de projet
- Acquérir les méthodes et outils de cadrage des projets
- Assurer le pilotage des projets
- Maîtriser les risques
- Maîtriser les enjeux, concepts et méthodologie de la conduite de projets afin d'en assurer sa réussite, Mettre en perspectives les démarches et outils de management les plus récents dans un environnement multiculturel à fortes contraintes

LE PLUS DE CETTE FORMATION:

De nombreuses applications pratiques traitées en groupes pour illustrer les thèmes abordés : exercices, jeux de rôles, échanges et témoignages.

Durée: 2 jours

Cout: 250 000F HTVA

Du 18 au 19 juillet 2022

Lieu : ITTE DAKAR

*L'offre intègre la pause café,
le déjeuner et la location
de la salle de formation.*

PROGRAMME

- I. **Le métier de "Manager de projet" (Project leader et Project manager)**
 - Le Manager de projet : un chef d'orchestre au cœur du système de communication
 - Leader d'une équipe : délégation, animation et motivation de son équipe
 - Maîtriser les instruments de pilotage de projet mis à sa disposition (outils d'ordonnancement, de décomposition du projets en tâches)
 - Coordonner et animer l'équipe projet selon le cahier des charges (demande du client, budget, qualité, délais)
 - Assurer le niveau de qualité attendu par le client
 - Assurer la rentabilité du projet
- II. **Les fondements du management de projet**
 - Un projet se gagne avant son début
 - Le «mode projet»: le Projet et son environnement
 - Les projets selon les types d'organisation
 - Enjeux, mission, objectifs, stratégie et tactique d'un projet
 - Plan de management d'un projet
 - Les composantes de performances d'un projet: coûts, délais, qualité
 - Les parties prenantes d'un projet et les instances décisionnelles et leurs rôles respectifs.
- III. **Le cadrage des projets**
 - Démarche de mise en projet
 - Structuration et lotissement:
 - Les référentiels de décision
 - Organisation d'un projet et répartition des responsabilités au sein de l'équipe
 - Cycle de vie du projet : planification stratégique et opérationnelle des activités et des ressources
 - La gestion du chemin critique et des marges (réseau PERT, diagramme de Gantt)
 - Cycle de développement : cycle en V, méthode Agile, méthode Lean Six Sigma DMAIC
 - Estimation et optimisation des charges, délais et coûts
 - La maîtrise des risques et des opportunités : identification, analyse, prévisions pour risques, stratégie de traitement, surveillance et maîtrise
 - Mise en œuvre de l'outil de gestion de projet MS Project pour la planification d'un projet
- IV. **Le pilotage des projets**
 - Cycle de pilotage du projet
 - mesure des avancements du projet
 - pilotage du plan
 - indicateurs et tableaux de bord
 - reporting
 - réunions de gouvernance
 - Conduite d'un projet au travers d'outils de simulation.
 - Garantir la transmission de l'information aux dirigeants.